

BUDGET 2025

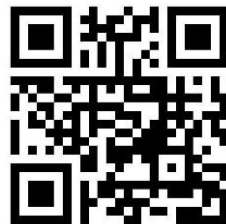
**Sekundarschulgemeinde
Romanshorn-Salmsach**

Gottfried-Keller-Strasse 23
8590 Romanshorn
www.sekromanshorn.ch

Schulpräsident
Walo Bohl
071 466 30 03
schulpraesidium@sekromanshorn.ch

Schulleiter
Markus Villiger
071 466 30 10
schulleitung@sekromanshorn.ch

Schulsekretärin
Michaela Foletti
071 466 30 00
sekretariat@sekromanshorn.ch



Ferienplan

(gültig für die Sekundarschule Romanshorn-Salmsach und die Primarschulen Romanshorn und Salmsach)

Schuljahr 2024/25	Schulbeginn	12.08.24	
	Herbstferien	07.10.24	- 20.10.24
	Weihnachtsferien	23.12.24	- 05.01.25
	Sportferien	27.01.25	- 02.02.25
	Frühlingsferien	07.04.25	- 21.04.25
	Pfingstferien	29.05.25	- 09.06.25
	Sommerferien	07.07.25	- 10.08.25
Schuljahr 2025/26	Schulbeginn	11.08.25	
	Herbstferien	06.10.25	- 19.10.25
	Weihnachtsferien	22.12.25	- 04.01.26
	Sportferien	26.01.26	- 01.02.26
	Frühlingsferien	03.04.26	- 19.04.26
	Pfingstferien	14.05.26	- 25.05.26
	Sommerferien	06.07.26	- 09.08.26
Schuljahr 2026/27	Schulbeginn	10.08.26	
	Herbstferien	05.10.26	- 18.10.26
	Weihnachtsferien	21.12.26	- 03.01.27
	Sportferien	01.02.27	- 07.02.27
	Frühlingsferien	26.03.27	- 11.04.27
	Pfingstferien	06.05.27	- 17.05.27
	Sommerferien	12.07.27	- 15.08.27
Schuljahr 2027/28	Schulbeginn	16.08.27	
	Herbstferien	11.10.27	- 24.10.27
	Weihnachtsferien	20.12.27	- 02.01.28
	Sportferien	31.01.28	- 06.02.28
	Frühlingsferien	03.04.28	- 17.04.28
	Pfingstferien	25.05.28	- 05.06.28
	Sommerferien	10.07.28	- 13.08.28

Text zum Titelbild: Viele Schüler:innen gehen zur Schule

**Gemeindeversammlung der
Sekundarschulgemeinde Romanshorn-Salmsach**

Datum Dienstag, 26. November 2024

Ort Aula Schulanlage Rebsamen

Zeit **19.30 Uhr – ca. 20.30 Uhr**
Gemeindeversammlung
der Primarschule Romanshorn

20.30 Uhr – ca. 21.30 Uhr
Gemeindeversammlung
der Sekundarschule Romanshorn-Salmsach

Traktanden

1. Budget 2025
2. Mitteilungen und Umfrage

**Anträge der
Sekundarschul-
gemeinde**

1. Das vorliegende Budget 2025 inkl. Investitionsrechnung ist zu genehmigen.
2. Der Steuerfuss der Sekundarschulgemeinde Romanshorn-Salmsach ist auf neu 29 % festzulegen.

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Ferienplan	
Traktanden und Anträge	1
Inhaltsverzeichnis	2
Grundsätze HRM2	3
Ausführungen der Behörde zum Budget 2025	4
Gestufte Erfolgsrechnung	8
Erfolgsrechnung nach Arten	9
Erfolgsrechnung nach Funktionen	10
Investitionsrechnung	19
Anlagespiegel	20
Finanzplan	21

Erläuterungen zur Rechnungslegung HRM2

➤ Erfolgsrechnung, Bilanz

Die Erfolgsrechnung (bisher als „Laufende Rechnung“ bezeichnet) umfasst ein Kalenderjahr und wird jeweils im Vergleich zum Budget des Vorjahres und der letzten abgeschlossenen Rechnung dargestellt. Ausgewiesen wird ein gestufter Erfolgsausweis nach zweistelliger Artengliederung: Die erste Stufe umfasst den betrieblichen Aufwand und Ertrag, die zweite Stufe den Finanzaufwand und Ertrag und die dritte Stufe den ausserordentlichen Aufwand und Ertrag. Die Bestandesrechnung wird als Bilanz bezeichnet.

➤ Investitionsrechnung, Aktivierungsgrenze

Die Investitionsrechnung weist Ausgaben und Einnahmen auf, welche nach Objekten geordnet sind und im Vergleich zum Budget des Vorjahres und der letzten abgeschlossenen Rechnung dargestellt werden. Folgende Aktivierungsgrenzen (§ 8 der Verordnung) werden empfohlen:

Gemeinden bis 1'000 Einwohner	CHF 25'000
über 1'000 bis 5'000 Einwohner	CHF 50'000
über 5'000 bis 10'000 Einwohner	CHF 75'000
über 10'000 Einwohner	CHF 100'000

Die Aktivierungsgrenze von Fr. 100'000 ist zwingend.

Die Sekundarschulbehörde hat eine Aktivierungsgrenze von CHF 100'000 pro Objekt festgelegt. Investitionen (Gesamtprojekt) unter der festgelegten Aktivierungsgrenze sind in der Erfolgsrechnung zu verbuchen.

➤ Überführung des Verwaltungsvermögens ins HRM2, Abschreibungen

Abschreibungen des Verwaltungsvermögens müssen linear über die gesamte Nutzungsdauer erfolgen. Das bisherige Verwaltungsvermögen wurde nicht neu bewertet. Für die Restwerte gemäss Buchhaltung hat die Sekundarschulbehörde eine Nutzungsdauer von 10 Jahren festgelegt.

Abschreibungssätze (gemäss Anhang Verordnung)

Kategorien Nutzungsdauer Abschreibungssatz linear

Grundstücke nicht bebaut	40 Jahre	2.5%
Grundst.: Spielwiesen, Spiel-/Sportplätze	33 Jahre	3.0%
Gebäude, Hochbauten	33 Jahre	3.0%
Technische Gebäudeeinrichtungen	15 Jahre	6.6%
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	8 Jahre	12.5%
Immaterielle Anlagen	5 Jahre	20.0%
Informatik	4 Jahre	25.0%

Ausführungen der Behörde zum Budget 2025

Geschätzte Romanshorerinnen und Romanshorer
Geschätzte Salmsacherinnen und Salmsacher

Die Behörde der Sekundarschulgemeinde Romanshorn-Salmsach reagiert auf die guten Jahresabschlüsse der letzten Jahre und beantragt eine weitere Senkung des Steuerfusses um einen Prozentpunkt. Sämtliche Budgetpositionen wurden von der Finanzkommission geprüft und, wo es möglich war, Optimierungen vorgenommen. Grundsätzlich halten wir jedoch an den über Jahre bewährten Globalpositionen fest. Dies ermöglicht der operativen Führung, schnell und unkompliziert zu reagieren, bspw. Reparaturen oder Neuanschaffungen in Auftrag zu geben. Mit der beantragten Senkung des Steuerfusses von 30 auf neu 29 Prozent schliesst das Budget der Sekundarschulgemeinde mit einem Plus von 2'670 Franken nahezu ausgeglichen ab.

Schulbetrieb

Insgesamt verläuft der Schulbetrieb an der Sekundarschule in geordneten Bahnen. Unsere Lehrpersonen gestalten einen modernen, stufengerechten Unterricht, sodass ein grosser Teil der Schülerinnen und Schüler diesen gerne besucht. Eine vom Kanton durchgeführte Evaluation hat bestätigt, dass wir als Schule insgesamt sehr gut aufgestellt sind. Auf Empfehlung des Evaluationsteams hat die Behörde eine Q-Gruppe eingesetzt. Diese überprüft die vorhandenen Dokumente, Prozesse und Handlungsrichtlinien. Zudem plant sie, anhand von strukturierten Umfragen aller Anspruchsgruppen Steuerungswissen für Behörde und Schulleitung zu generieren.

Seit 2024 führt die Sek in Absprache mit dem Kanton eine eigene Integrationsklasse. Die uns zugewiesenen jugendlichen Asylsuchenden werden dort von speziell geschultem Personal unterrichtet. Das erwartete Sozialverhalten und unsere Werte stehen neben dem Erlernen erster Deutschkenntnisse im Vordergrund dieser Beschulung.

Zusammenarbeit mit den Primarschulen

Im Sommer 2024 wurden alle Fünftklässler der Primarschulen Romanshorn und Salmsach mit neuen, persönlichen Notebooks ausgestattet. Die anfallenden Kosten werden anteilmässig von den Körperschaften getragen. Dadurch, dass alle Schülerinnen und Schüler eines Jahrgangs das gleiche Gerät verwenden, erhoffen wir uns auch eine Reduktion des Supportaufwandes.

Die schulgemeindenübergreifende Informatikkommission, bestehend aus Vertretern der drei Körperschaften, hat diese Anschaffung im Auftrag der Behörden durchgeführt und wird sich nun verstärkt mit der pädagogischen Nutzung der Geräte beschäftigen.

Schulanlagen Weitenzelg und Reckholdern

Unsere beiden Anlagen sind nach wie vor in gutem Zustand. Im Rahmen der Unterhaltsplanung ersetzen wir die Schulmöbel in einem Klassenzimmer, die Beleuchtung der Turnhalle sowie das Mobiliar im Sekretariat. In der Investitionsrechnung verbleibt lediglich der Baukostenbeitrag für die Mehrzweckhalle. Die budgetierten Pauschalen sollten ausreichen, um den laufenden Unterhalt sicherstellen zu können.

Mehrzweckhalle

Leider verzögert sich der Bau der Mehrzweckhalle aufgrund einer Einsprache. Mit der Zunahme der Schülerzahlen wird die Planung der Turnlektionen dadurch schwieriger. Dank kreativer Lösungen (u.a. auch Besuch des EZO, Schwimmbads und Turnstunden im Freien) ist es gelungen, in enger Absprache mit den Primarschulen und der Kantonschule, alle Sportlektionen abzudecken.

Wie schon in den vergangenen Jahren stellen wir auch im kommenden Jahr der Primarschule Romanshorn Schulraum zur Verfügung. Bis sich die steigenden Schülerzahlen bei uns strukturell bemerkbar machen, sollte gemäss aktuellem Planungsstand der Platzmangel durch die geplanten Bauten der Primarschule behoben sein. Dann stehen die entsprechenden Schulzimmer wieder uns zur Verfügung.

Lohnkosten

Die Lohnkosten für die Lehrpersonen machen den Grossteil unsere Ausgaben aus. Da diese vom Kanton geregelt werden, haben wir hier keine Einflussmöglichkeiten. Dies erleichtert jedoch die Personalsuche, da keine «Lohndiskussionen» geführt werden müssen. Lediglich die Löhne der Verwaltung und des Hauswarteteams werden von uns festgelegt. In diesem Bereich tauschen wir uns mit den anderen Schulen am Ort aus und versuchen, eine gerechte Lohneinteilung zu erreichen.

Zur Unterstützung unserer Lehrpersonen beschäftigen wir nun schon zum dritten Mal einen Zivildienstleistenden. Besonders in der Integrationsklasse leistet dieser wertvolle Unterstützung. Daher planen wir auch für das kommenden Schuljahr einen solchen Einsatz.

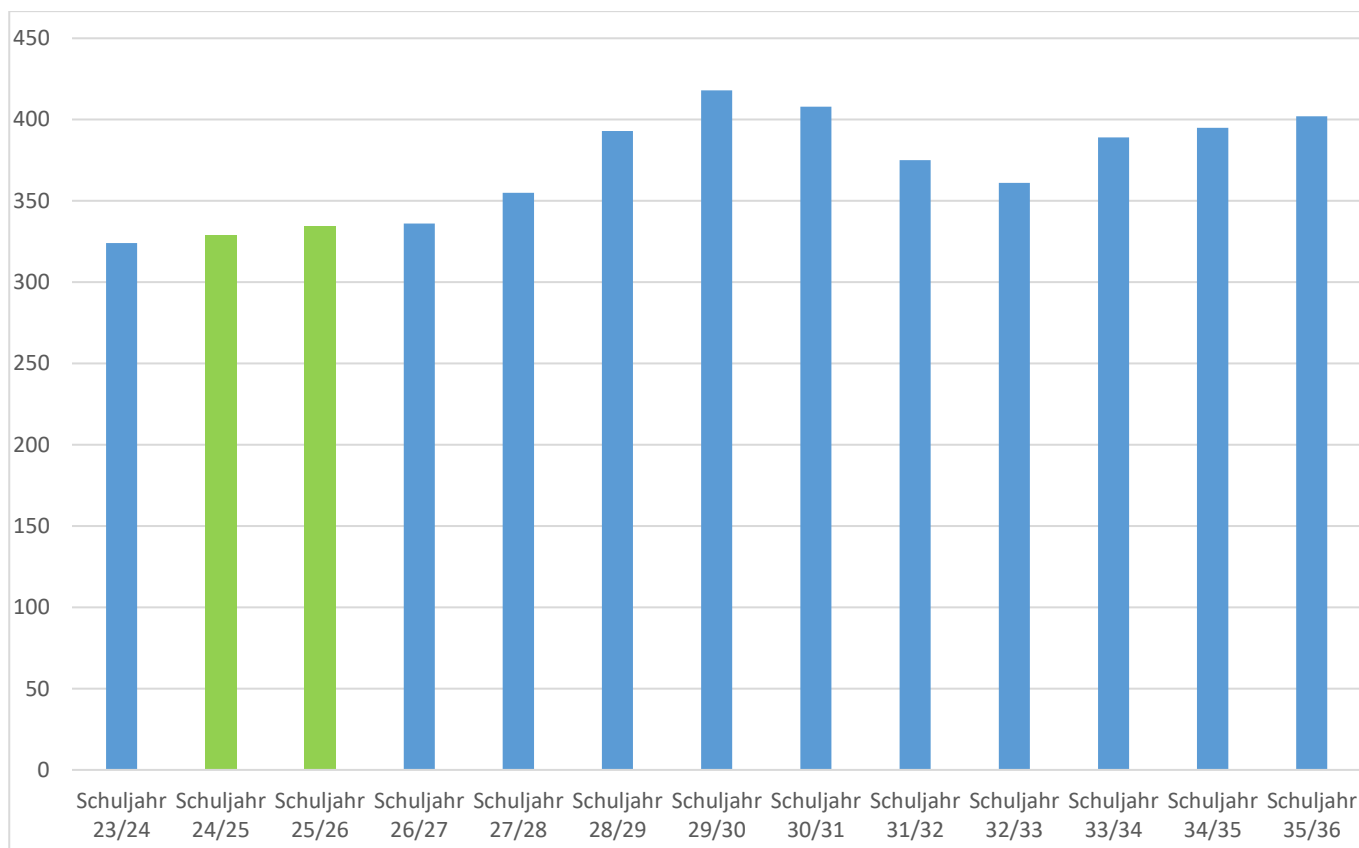
Lager, Exkursionen, Schulprojekte

Für unsere Schülerinnen und Schüler führen wir jedes Jahr ein Klassenlager oder ein Jahrgangslager durch. Wir sind der Meinung, dass solche Lager einen hohen Wert für die persönliche Entwicklung unserer Schüler:innen haben. Die Stärkung der Sozialkompetenz und Eigenverantwortung, sowie Respekt und Rücksichtnahme auf andere sind nur einige Aspekte die eine Lagerwoche prägen. Die im letzten Jahr leicht erhöhten Beiträge sollten auch in Zukunft ausreichen.

Schülerzahlen (Stand: 24.09.2024)

Der bis anhin moderate Anstieg der Schülerzahlen setzt sich weiter fort. Die Klassenanzahl steigt um eine Klasse auf nun 19 Klassen (inkl. Kleinklasse und Schule im Park) an:

- 1.-Sekundarklassen 116 Schülerinnen und Schüler
- 2.-Sekundarklassen 121 Schülerinnen und Schüler
- 3.-Sekundarklassen 92 Schülerinnen und Schüler



Grafik Schülerzahlen (Stand: September 2024)

Fremd- und Eigenkapital/Steuerschwankungsreserve

Im Frühjahr 2025 ist die nächste Tranche in Höhe von 2 Millionen Franken unseres Baukredits Weitenzelg zur Rückzahlung fällig. Wir planen, diese mit freien, liquiden Mitteln zu tilgen. Somit reduziert sich unsere Fremdverschuldung auf 9 Millionen Franken. Da sich der Bau der Mehrzweckhalle aus den genannten Gründen verzögert, lässt sich noch nicht voraussagen, wann die Verschuldung wieder ansteigen wird. Unser 30-prozentiger Baukostenanteil an diesem Generationenprojekt beläuft sich auf rund 6 Millionen Franken.

Unser vorhandenes Eigenkapital in Höhe von rund 3 Millionen Franken kann, auch im kantonalen Vergleich, als angemessen beurteilt werden.

Laufende Rechnung 2024

Aktuell sind wir bei allen Konten «auf Kurs». Sollten keine grösseren Defekte oder Schäden auftreten, hoffen wir, im vorgesehenen Rahmen abschliessen zu können. Im Zuge der Sanierung des Gotthelfweges haben wir in Absprache mit der Gemeinde unsere Abwasserleitungen untersuchen lassen. Einige unserer Schmutzwasserkanäle weisen kleine Schäden auf, weshalb wir entschieden haben, diese noch im Jahr 2024 sanieren zu lassen. Daher werden wir voraussichtlich das Gebäudeunterhaltskonto etwas überziehen.

Die Behörde beantragt,

- das Budget 2025 in der vorliegenden Form zu genehmigen.
- den Steuerfuss der Sekundarschulgemeinde Romanshorn-Salmsach auf neu 29 Prozent festzulegen.

Nach wie vor sind die Schulgemeinden gefordert. Die Durchmischung von verschiedenen Kulturen und deren Wertehaltungen bereichern den täglichen Austausch mit den Jugendlichen, stellen jedoch auch immer wieder Herausforderungen dar. Unsere Lehrpersonen nehmen diese Aufgabe tatkräftig an. So gelingt es immer wieder, die Schülerinnen und Schüler zu motivieren und die gesetzten Lernziele zu erreichen. Ohne das Hauswarteteam, die Verwaltung und die Schulleitung wäre eine solche Leistung jedoch nicht möglich. Ihnen allen gebührt unser Dank.

Am Dienstag, 26. November 2024, finden die Budgetversammlungen beider Schulgemeinden in der Aula Rebsamen statt. Um 19.30 Uhr startet die Primarschule und um 20.30 Uhr schliesst sich die Sekundarschule an.

Wie gewohnt bieten Ihnen die Schulen im Anschluss eine kleine Erfrischung an.

Wir freuen uns auf Ihren Besuch und den direkten Austausch.

Romanshorn, Oktober 2024

Für die Sekundarschulgemeinde Romanshorn-Salmsach

Präsident

Leitung Verwaltung

Walo Bohl

Michaela Foletti

Gestufte Erfolgsrechnung

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Betrieblicher Aufwand						
30	Personalaufwand	6'185'350.00		6'266'750.00		5'786'248.70	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'204'500.00		1'277'900.00		1'009'007.62	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	609'100.00		609'100.00		609'040.00	
36	Transferaufwand	208'400.00		209'900.00		191'502.75	
	Total Betrieblicher Aufwand	8'207'350.00		8'363'650.00		7'595'799.07	
	Betrieblicher Ertrag						
40	Fiskalertrag		7'781'000.00		8'060'000.00		7'965'713.96
42	Entgelte		54'500.00		53'500.00		57'800.00
46	Transferertrag		423'700.00		371'900.00		486'560.95
	Total Betrieblicher Ertrag		8'259'200.00		8'485'400.00		8'510'074.91
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	8'207'350.00	8'259'200.00	8'363'650.00	8'485'400.00	7'595'799.07	8'510'074.91
	Nettoergebnis	51'850.00		121'750.00		914'275.84	
34	Finanzaufwand	70'000.00		100'000.00		78'200.00	
44	Finanzertrag		9'200.00		6'200.00		35'010.97
	Ergebnis aus Finanzierung		60'800.00		93'800.00		43'189.03
	OPERATIVES ERGEBNIS	8'277'350.00	8'268'400.00	8'463'650.00	8'491'600.00	7'673'999.07	8'545'085.88
	Nettoergebnis		8'950.00		27'950.00		871'086.81
38	Ausserordentlicher Aufwand					800'000.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag		11'620.00		11'620.00		11'690.00
	Ausserordentliches Ergebnis	11'620.00		11'620.00			788'310.00
	GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	8'277'350.00	8'280'020.00	8'463'650.00	8'503'220.00	8'473'999.07	8'556'775.88
	Erfolg	2'670.00		39'570.00		82'776.81	

Artengliederung

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
	ERFOLGSRECHNUNG	8'277'350.00	8'280'020.00	8'463'650.00	8'503'220.00	8'556'775.88	8'556'775.88
	Nettoergebnis	2'670.00		39'570.00			
3	AUFWAND	8'277'350.00		8'463'650.00		8'473'999.07	
30	Personalaufwand	6'185'350.00		6'266'750.00		5'786'248.70	
31	Sachaufwand	1'204'500.00		1'277'900.00		1'009'007.62	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	609'100.00		609'100.00		609'040.00	
34	Finanzaufwand	70'000.00		100'000.00		78'200.00	
36	Transferaufwand	208'400.00		209'900.00		191'502.75	
38	Ausserordentlicher Aufwand					800'000.00	
4	ERTRAG		8'280'020.00		8'503'220.00		8'556'775.88
40	Fiskalertrag		7'781'000.00		8'060'000.00		7'965'713.96
42	Entgelte		54'500.00		53'500.00		57'800.00
44	Finanzertrag		9'200.00		6'200.00		35'010.97
46	Transferertrag		423'700.00		371'900.00		486'560.95
48	Ausserordentlicher Ertrag		11'620.00		11'620.00		11'690.00
9	ABSCHLUSSKONTEN					82'776.81	
900	Abschluss Erfolgsrechnung					82'776.81	

Funktionale Gliederung

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	8'277'350.00	8'280'020.00	8'463'650.00	8'503'220.00	8'473'999.07	8'556'775.88
		2'670.00		39'570.00		82'776.81	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	29'300.00		18'500.00		13'629.30	
110	Legislative	29'300.00		18'500.00		13'629.30	
3000.00	Entschädigungen, Tagungs- und Sitzungsgelder	8'300.00		5'300.00		3'640.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'000.00		9'200.00		8'062.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'400.00		1'000.00		1'057.55	
3612.90	Übrige Entschädigungen an andere Gemeinden	6'600.00		3'000.00		869.35	
2	BILDUNG	8'106'350.00	201'820.00	8'274'050.00	149'520.00	8'333'837.49	206'406.70
2130	Sekundarstufe	5'870'800.00	164'800.00	5'987'000.00	112'500.00	5'433'758.66	166'660.05
3000.00	Entschädigungen, Tagungs- und Sitzungsgelder	10'600.00		8'000.00		3'700.00	
3020.10	Besoldung Regelunterricht	3'100'000.00		3'102'000.00		2'929'225.85	
3020.22	Besoldung Sonderklassen	470'000.00		470'000.00		447'544.85	
3020.31	Besoldung Schulische Heilpädagogik (SHP)	95'000.00		90'000.00		83'255.40	
3020.34	Besoldung Deutsch als Zweitsprache	150'000.00		150'000.00		134'439.45	
3020.37	Besoldung integrative Sonderschulung (InS)	49'000.00		17'200.00		26'328.50	

Kommentar

- 110 Mehrkosten aufgrund Wahljahr.
- 3020.34 Deutsch als Zweitsprache wird benötigt, Anteil von Kindern mit Fremdsprachigkeit ansteigend.
- 3020.37 Integrative Sonderschulung (InS) werden kantonal ausgeglichen (siehe Konto 4621.61).

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.38	Besoldung übriges Förderangebot	50'000.00		50'000.00		38'953.75	
3020.41	Besoldung Aufgabenhilfe	85'000.00		90'000.00		83'784.60	
3020.43	Freifächer	50'000.00		60'000.00		39'534.30	
3020.60	Stellvertretungen	172'000.00		120'000.00		98'905.30	
3020.80	Besoldung für besondere Aufgaben	150'000.00		150'000.00		134'097.00	
3020.91	Rückerstattung Unfalltaggelder	-5'000.00		-5'000.00		-10'173.50	
3020.92	Rückerstattung Krankentaggelder	-5'000.00		-5'000.00		-25'715.60	
3020.93	Rückerstattung EO Mutter-/Vaterschaft	-24'000.00		-24'000.00		-22'772.95	
3020.95	Rückerstattung Bildungssemester durch Kanton	-63'500.00					
3020.96	Rückerstattung Besoldungsaufwand durch Kanton	-70'000.00					
3040.00	Familienzulage	40'000.00		46'000.00		36'385.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV,FAK,Verwaltungskosten	353'000.00		347'000.00		317'351.41	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	450'000.00		490'000.00		419'206.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	13'600.00		12'500.00		11'452.17	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	44'000.00		44'000.00		39'822.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'000.00		56'000.00		22'003.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	35'000.00		29'500.00		29'668.70	
3104.00	Lehrmittel	170'000.00		160'000.00		166'392.22	
3105.00	Lebensmittel	1'000.00		1'000.00		107.20	
3110.00	Anschaffung Raumausstattungen	20'000.00		28'000.00		26'603.45	
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'000.00		20'000.00		46'542.20	
3113.00	Anschaffung Hardware	95'000.00		95'000.00		55'662.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'000.00		11'000.00		9'484.00	
3132.80	Übrige Honorare	49'000.00		49'000.00		29'544.50	
3150.00	Unterhalt Raumausstattung	5'000.00		5'000.00		2'408.65	

Kommentar

- 3020.60 Zusätzliche Stellvertretungen aufgrund Bildungssemesters Lehrperson.
- 3020.95 Direktzahlung Kanton für das bewilligte Bildungssemester.
- 3020.96 Direktzahlung Kanton für die Integrationsklasse 1a.
- 3099.00 Anpassungen infolge Kostensteigerungen, Neujahrsapéro der Körperschaften durch die Sekundarschulgemeinde organisiert.
- 3110.00 Ersatz Mobiliar weiteres Klassenzimmer Schulanlage Reckholdern.
- 3132.80 Weiterführung des Projekts "Kommunikation Schule", Modernisierung.

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	28'000.00		19'000.00		20'793.40	
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)	20'000.00		20'000.00		3'036.65	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	11'000.00		8'700.00		13'120.15	
3163.00	Software-Lizenzen	10'000.00		10'000.00		9'287.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		5'000.00		301.50	
3170.50	Entschädigung Zivildienstleistender	5'000.00		5'000.00		1'202.50	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen, Lager, Projekte, Schulsport	222'000.00		220'000.00		166'298.96	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000.00		1'000.00		1'337.90	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
3612.10	Schulgeld externe Beschulung					18'287.85	
3612.20	Schulgeld für Einzelleistungen	5'000.00		5'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'100.00		14'100.00		14'350.00	
4250.00	Erlös Lehrmittelverkauf		500.00		500.00		
4260.00	Rückerstattungen Dritter		29'000.00		28'000.00		30'200.00
4612.10	Schulgeld externe Beschulung		86'300.00		66'800.00		87'696.75
4621.61	Direktzahlungen für integrative Sonderschulung		49'000.00		17'200.00		45'533.30
4621.63	Kantonsbeiträge an Schulentwicklungsprojekte						3'230.00

Kommentar

- 3151.00 Turnus Revision der Turngeräte in den Sporthallen Reckholdern.
- 3170.50 Die Einstellung eines Zivildienstleistenden ist vorgesehen.
- 3300.60 Mobiliar wird über acht Jahre abgeschrieben.
- 3612.10 Externe Intensivkurse für Fremdsprachige fallen weg, es wird eine eigene Integrationsklasse geführt.
- 3612.20 Spezielle Bedürfnisse bspw. Logopädie oder Begleitung einer integrativen Sonderschulung werden in Auftrag gegeben. Der Kanton oder Krankenkasse/IV beteiligen sich an den Kosten (über Konto 4621.61).
- 4612.10 Die Sekundarschule Arbon übernimmt jährlich zwei Time-out-Plätze in der Schule im Park.
- 4621.61 Der Kanton beteiligt sich an den Kosten für Integrative Sonderschulung (Verweis auf Konti 3020.37).

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2170	Schulliegenschaften	1'391'450.00	36'620.00	1'484'850.00	36'620.00	2'140'565.76	39'290.00
3010.10	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	361'000.00		352'000.00		350'009.80	
3010.91	Rückerstattung Unfalltaggelder	-1'000.00		-1'000.00		-545.75	
3010.92	Rückerstattung Krankentaggelder	-500.00		-500.00			
3010.93	Rückerstattung EO Mutter-/Vaterschaft					-6'506.55	
3010.99	Rückerstattung Übriges	-20'000.00		-20'000.00		-20'000.00	
3040.00	Familienzulage	1'350.00		1'350.00		1'350.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV,FAK,Verwaltungskosten	29'000.00		28'000.00		27'849.93	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'000.00		30'000.00		24'021.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'100.00		1'000.00		1'002.08	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'000.00		4'000.00		3'493.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'000.00		5'000.00		6'611.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500.00		1'500.00		300.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	23'000.00		23'000.00		10'321.75	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'000.00		3'000.00		2'918.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	8'000.00		23'000.00			
3120.00	Versorgung und Entsorgung	175'000.00		168'300.00		165'293.00	
3132.80	Übrige Honorare	2'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien, Haftpflichtversicherungen	24'000.00		23'600.00		22'362.40	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'000.00		10'000.00		1'270.95	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	79'000.00		180'500.00		99'562.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	12'000.00		12'000.00		4'185.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	44'400.00		39'000.00		47'455.80	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			2'500.00		2'430.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		139.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500.00			

Kommentar

- 3010.99 Pauschal-Betrag der Primarschule für zusätzliche Raumnutzung Weitenzelg und Reckholdern.
3111.00 Pauschal-Betrag für nötige Anschaffungen.
3132.80 Honorare für Beratungen und Kalkulationen Unterhaltsmassnahmen Liegenschaften.
3144.00 Nebst ordentlichem Unterhalt, Ersatz Beleuchtung Turnhallen Reckholdern.

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	597'100.00		597'100.00		597'040.00	
3893.00	Einlagen in Vorfinanzierung EK					800'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		24'500.00		24'500.00		27'600.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		500.00		500.00		
4831.00	Auflösung kum. zus. Abschreibungen		11'620.00		11'620.00		11'690.00

Kommentar

3300.40 Planmässige Abschreibungen (siehe Seite 25).

2190	Schulverwaltung	496'300.00	400.00	466'800.00	400.00	417'672.30	456.65
3000.00	Entschädigungen, Tagungs- und Sitzungsgelder	93'400.00		87'500.00		85'351.60	
3010.10	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	150'000.00		132'000.00		130'689.15	
3010.91	Rückerstattung Unfalltaggelder					-3'564.75	
3040.00	Familienzulage	3'500.00		3'500.00		3'809.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV,FAK,Verwaltungskosten	18'900.00		17'200.00		16'920.58	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'000.00		21'000.00		19'953.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	600.00		600.00		576.52	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'000.00		2'000.00		2'004.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		5'000.00		300.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'000.00		2'000.00		3'708.30	
3100.00	Büromaterial	1'500.00		1'500.00		1'040.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'000.00		9'000.00		5'612.80	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	500.00		500.00			
3110.00	Anschaffung Raumausstattungen	13'000.00		1'000.00			
3111.00	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'000.00		1'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	4'000.00		4'000.00		305.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'300.00		10'300.00		7'518.15	

Kommentar

3010.10 Pensenerhöhung Verwaltung.

3040.00 Die Familienzulagen werden gemäss kantonalen Vorgaben ausbezahlt.

3110.00 Modernisierung der Arbeitsplätze Schulverwaltung.

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.80	Übrige Honorare	200.00		200.00			
3150.00	Unterhalt Raumausstattung					199.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	500.00		500.00			
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)					743.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'900.00		8'900.00		8'508.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500.00			
3612.30	Entschädigung an die Politische Gemeinde für Steuerbezugskosten	143'300.00		148'400.00		123'380.70	
3612.90	Übrige Entschädigungen an andere Gemeinden	10'000.00		10'000.00		10'614.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00		200.00			
4612.91	Bezugsprovision		400.00		400.00		456.65

Kommentar

3612.30 Die Steuerbezugskosten richten sich nach der Höhe der Steuereingänge (berechnet mit einem Steuerfuss von 29 %).

2191	Schulleitung	221'500.00		218'300.00		218'963.41	
3000.00	Entschädigungen, Tagungs- und Sitzungsgelder	5'700.00		4'500.00		2'725.00	
3010.10	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	170'000.00		168'000.00		172'523.75	
3040.00	Familienzulage	2'700.00		2'700.00		2'700.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV,FAK,Verwaltungskosten	14'000.00		14'000.00		13'788.74	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'000.00		22'000.00		20'789.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	500.00		500.00		432.87	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'700.00		1'700.00		1'780.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'000.00		310.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	300.00		300.00		313.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'600.00		3'600.00		3'600.00	
2192	Volksschule Sonstiges SSA	93'800.00		84'600.00		97'257.35	
3000.00	Entschädigungen, Tagungs- und Sitzungsgelder					50.00	
3010.10	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	68'000.00		65'000.00		69'195.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV,FAK,Verwaltungskosten	5'000.00		5'000.00		5'566.34	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'700.00		4'500.00		6'176.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		200.00		202.31	

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	700.00		700.00		703.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'800.00		800.00		120.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		900.00	
3132.39	Honorare Schulische Sozialarbeit	8'000.00				12'000.00	
3132.80	Übrige Honorare	2'000.00		8'000.00		1'980.00	
3150.00	Unterhalt Raumausstattung					261.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	200.00		200.00		102.65	

Kommentar

- 3090.00 CAS-Weiterbildung SSA.
3132.39 Zusammenarbeit mit der Schulsozialarbeit (SSA) der Primarschule Salmsach.
3132.80 Weitere Unterstützungen SSA.

2194	Volksschule Sonstiges Bibliothek	17'500.00		17'500.00		15'620.01	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'500.00		3'500.00		1'620.01	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'000.00		14'000.00		14'000.00	

Kommentar

- 3636.00 Die Gemeindebibliothek wird gestützt auf eine Leistungsvereinbarung jährlich mit einem fixen Betrag unterstützt.

2199	Volksschule Sonstiges "Übriges"	15'000.00		15'000.00		10'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	15'000.00		15'000.00		10'000.00	

Kommentar

- 3632.00 Die Sekundarschule unterstützt die Jugendarbeit der Stadt Romanshorn.

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	GESUNDHEIT	21'200.00		20'600.00		17'846.40	
4330	Schulgesundheitsdienst	21'200.00		20'600.00		17'846.40	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	21'000.00		20'400.00		17'846.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00		200.00			

Kommentar

3136.00 Die schulärztlichen und -zahnärztlichen Dienste werden nach TAR-Med-Punkten abgerechnet.

9	FINANZEN UND STEUERN	120'500.00	8'078'200.00	150'500.00	8'353'700.00	191'462.69	8'350'369.18
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	50'000.00	7'781'000.00	50'000.00	8'060'000.00	30'030.45	7'965'713.96
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	50'000.00		50'000.00		30'030.45	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		5'391'000.00		5'420'000.00		5'405'254.06
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		160'000.00		295'000.00		43'908.05
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		829'000.00		1'005'000.00		1'046'979.50
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		130'000.00		75'000.00		129'653.75
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		364'000.00		350'000.00		293'699.40
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		732'000.00		735'000.00		743'428.90
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		175'000.00		180'000.00		302'790.30

Kommentar

9100 Die budgetierten Steuereinnahmen basieren auf der Annahme der Stadt Romanshorn, ergänzt mit den Einnahmen aus Salmsach (Steuerfuss von 29 %).

9500	Ertragsanteile übrige		285'000.00		285'000.00		346'594.35
4601.02	Grundstückgewinnsteuern		285'000.00		285'000.00		346'594.35

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9610	Zinsen	70'000.00	9'200.00	100'000.00	6'200.00	78'459.05	35'010.97
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					259.05	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	70'000.00		100'000.00		78'200.00	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		200.00		200.00		741.86
4401.00	Verzugszinsen		4'000.00		4'000.00		4'536.00
4402.00	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		5'000.00		2'000.00		29'733.11

Kommentar

4402.00 Verzinsung Festgeldanlagen.

9690	Finanzvermögen n.a.g.	500.00		500.00		196.38	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		196.38	
9710	Rückvergütung aus CO2-Abgabe		3'000.00		2'500.00		3'049.90
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		3'000.00		2'500.00		3'049.90

Investitionsrechnung

Nr.	Bezeichnung	Budget 2025		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoinvestition	1'050'000.00	1'050'000.00	2'100'000.00	2'100'000.00	0.00	0.00
5	INVESTITIONSAUSGABEN	1'050'000.00		2'100'000.00		0.00	
50	Sachanlagen						
504	Hochbauten	1'050'000.00		2'100'000.00		0.00	
5040.25	Neubau MZH	1'050'000.00		2'100'000.00			
6	INVESTITIONSEINNAHMEN						0.00
68	Ausserordentliche Investitionseinnahmen						0.00

Kommentar

5040.25 Neubau MZH Bach.

Anlagespiegel

	Buchwert 01.01.2025	Abgang	Zugang Auflösung zusätzl. Ab.	ausser- ord. Ab.	Buchwert 31.12.2025	Dauer	ab
Schulanlage Reckholdern	347'000.00	174'500.00			172'500.00		
Trakt B	318'000.00	160'000.00			158'000.00	10 Jahre	2017
Hartplatz	29'000.00	14'500.00			14'500.00	10 Jahre	2017
Schulanlage Weitenzelg	8'270'140.00	422'540.00	11'620.00		7'859'220.00		
Trakt B, inkl. Velounterstand	8'293'800.00	307'800.00			7'986'000.00	33 Jahre	2019
zusätzl. Abschreibungen 2020	-174'150.00		6'450.00		-167'700.00	33 Jahre	2019/2021
zusätzl. Abschreibungen 2022	-139'590.00		5'170.00		-134'420.00	33 Jahre	2019/2023
Trakt A+C, inkl. Velounterstand	225'000.00	112'500.00			112'500.00	10 Jahre	2017
Trakt C, Flachdach 2021	65'080.00	2'240.00			62'840.00	33 Jahre	2021
Total Hochbauten	8'617'140.00	597'040.00	11'620.00	0.00	8'031'720.00		
Mobilien, Maschinen	24'000.00	12'000.00			12'000.00		
Mobiliar	24'000.00	12'000.00			12'000.00	8 Jahre	2019
Informatik	0.00				0.00	4 Jahre	2019
Total	8'641'140.00	609'040.00	11'620.00	0.00	8'043'720.00		

FINANZPLAN 2026-2029

SSG Romanshorn-Salmsach

erstellt am: 21.10.2024

Erfolgsrechnung (CHF in 1'000)		Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan			
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Betrieblicher Aufwand								
30 Personalaufwand	1	5'786	6'267	6'185	6'251	6'418	6'785	7'027
31 Sachaufwand		1'009	1'278	1'205	1'214	1'349	1'419	1'469
33 Abschreibungen		609	609	609	608	490	490	490
35 Einlagen Fonds EK		0	0	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	2	192	210	208	220	225	235	240
39 Interne Verrechnungen		0	0	0	0	0	0	0
Betrieblicher Ertrag								
40 Fiskalertrag	3	7'966	8'060	7'781	8'147	8'374	8'608	8'848
42 Entgelte		58	54	55	55	55	55	55
43 Verschiedene Erträge		0	0	0	0	0	0	0
45 Entnahmen Fonds EK		0	0	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	4	487	372	424	374	359	632	1'115
49 Interne Verrechnungen		0	0	0	0	0	0	0
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		914	122	52	282	306	365	792
34 Finanzaufwand		78	100	70	437	105	100	105
44 Finanzertrag		35	6	9	5	1	1	1
Ergebnis aus Finanzierung		-43	-94	-61	-432	-104	-100	-104
Operatives Ergebnis		871	28	-9	-150	202	265	688
38 Ausserordentlicher Aufwand		800	0	0	0	0	100	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	5	12	12	12	12	79	79	83
Abschreibung Bilanzfehlbetrag		0	0	0	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis		-788	12	12	12	79	-21	83
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		83	40	3	-138	280	244	771
in Steuerprozenten		0.3%	0.1%	0.0%	-0.5%	1.0%	0.8%	2.5%

Investitionsrechnung (CHF in 1'000)		Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan			
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Ausgaben	6	0	2'100	1'050	2'140	384	0	0
Einnahmen		0	0	0	0	73	0	0
Nettoinvestition		0	2'100	1'050	2'140	311	0	0

Bilanz per 31.12. (CHF in 1'000)		Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan			
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Verwaltungsvermögen (14)		9'239	10'741	11'194	12'737	12'570	11'992	11'518
langfristige Finanzverbindlichkeiten (206)		11'000	11'000	8'500	9'500	10'000	9'500	9'000
Eigenkapital (29)		5'285	5'324	5'327	5'190	5'330	5'508	6'211
davon Fonds/Vorfinanzierungen (291/293)		1'473	1'473	1'473	1'473	1'333	1'267	1'200
davon restliches EK (292/296/298/2999)		3'729	3'812	3'852	3'854	3'717	3'997	4'241
davon Jahresergebnis (2990)		83	40	3	-138	280	244	771

Bemerkungen

1 Ab 2024 steigende Schülerzahlen mit zusätzlichen Klassen (abhängig von der Altersstruktur des Lehrpersonals).

2 Gemäss kant. Beitragsgesetz fließen keine Zahlungen mehr an den Kanton. Weitere Posten: Schulgelder, Steuerbezugsprovision, Übriges.

3 Basis für Berechnung Steuererwartung gemäss Vorgaben/Annahmen der Körperschaften Romanshorn, ergänzt durch Annahme Gemeinde Salmsach.

4 Grundstückgewinnsteuer, Schulgelder, Finanzausgleich, Direktzahlungen Kanton, Übriges.

Finanzausgleich: Gemäss Berechnung Finanzplan sind für die Jahre 2028 und 2029 neu Beitragszahlungen des Kantons prognostiziert (abhängig vom Beitragsgesetz), was zu einem Einnahmenüberschuss führt.

5 Zusätzliche Abschreibungen müssen aktiviert werden.

6 Realisierung Mehrzweckhalle (Anteil Sek), 2026 Projektierungskredit Trakt A WZ (250'000).

FINANZPLAN 2026-2029

SSG Romanshorn-Salmsach

erstellt am: 21.10.2024

Parameter	Rechnung		Budget		Finanzplan			
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Steuerkraft (einfache Steuer) (CHF in 1'000)	26'092	27'237	26'897	27'919	28'701	29'505	30'331	
Veränderung Steuerkraft		4.4%	-1.2%	3.8%	2.8%	2.8%	2.8%	
Steuerfuss effektiv	31%	30%	29%	29%	29%	29%	29%	
Steuerfuss notwendig	31%	30%	29%	29%	28%	28%	26%	
Lohnanpassung Verwaltungspersonal				1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	
Lohnanpassung Lehrpersonal				1.0%	1.0%	1.0%	0.5%	
Teuerung Sachaufwand				0.8%	0.8%	0.8%	0.8%	
Kapitalkosten (Zinssatz)				0.9%	1.1%	1.0%	1.1%	
Anzahl Schüler (Durchschnitt RJ)	310.5	325.5	331.5	335.0	345.5	374.0	405.5	

Kennzahlen	Rechnung		Budget		Finanzplan			
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Eigenkapitalquote (zu operativem Aufwand)	68.9%	62.9%	64.4%	59.4%	62.1%	61.0%	66.6%	
Nettoverschuldungsquotient	49.6%	67.2%	75.4%	92.6%	86.5%	72.9%	55.1%	
Zinsbelastungsanteil	0.5%	1.1%	0.7%	0.8%	1.2%	1.1%	1.0%	
Zinsbelastungsrisiko	6.4%	6.5%	5.1%	5.5%	5.7%	5.1%	4.5%	
Aufwanddeckung	-	-	99.9%	98.3%	102.3%	102.9%	107.4%	

Bemerkungen

Eigenkapital in Steuerprozenten

Daraus wird ersichtlich, wieviele Reserven die Gemeinde hat, um künftige Aufwandüberschüsse decken zu können.

12% - 25% ausreichend, 25% - 40% gut, > 40% überhöhtes Eigenkapital

Nettoverschuldungsquotient

gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen nötig ist, um die Nettoschulden abzutragen.

< 100% gut, 100 - 150% genügend

Zinsbelastungsanteil: sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. < 2% sehr gut

Zinsbelastungsrisiko: zeigt an, wie hoch die Belastung bei einem Zinssatz von 5% wäre. < 3% gering, 3% - 5% tragbar, 5% - 7% erhöht