

Ausführungen zur Jahresrechnung 2025

Geschätzte Romanshorerinnen und Romanshorer Geschätzte Salmsacherinnen und Salmsacher

Dank der erfreulich über Budget liegenden Steuereinnahmen schliesst die Rechnung der Sekundarschulgemeinde Romanshorn-Salmsach mit einem Gewinn von 818'155 Franken deutlich besser als budgetiert ab. Zusätzlich nötige Liegenschaftsunterhaltskosten, erhöhter Energieaufwand, die Umstrukturierung im Bereich der Schulsozialarbeit und -pädagogik und die Neueröffnung zweier Schulklassen führten zu einigen Budgetabweichungen. Die Behörde

schlägt vor, 500'000 Franken des Gewinns der Vorfinanzierung Mehrzweckhalle und den Rest dem Eigenkapital zuzuweisen.

Steigende Schülerzahlen

Der Anstieg der Schülerzahlen wirkt sich inzwischen auch auf die Sekundarschule aus. Zum Schuljahresbeginn musste daher eine zusätzliche, bereits budgetierte Regelklasse eröffnet werden. Unerwartet war jedoch die verhältnismässig hohe Zahl an Schülerinnen und Schülern mit einer Einteilungsempfehlung für eine Kleinklasse. In der Folge war die Eröffnung einer zusätzlichen, nicht budgetierten Kleinklasse erforderlich. Gleichzeitig fiel die Übertrittsquote aus der zweiten Sek an die Kantonsschule tiefer aus als in den Vorjahren. Dadurch konnte – entgegen der Erwartungen – keine Regelklasse des dritten Sekundarschuljahrgangs geschlossen werden. Die daraus resultierenden Mehrkosten führten zu einem Anstieg der Personalkosten.

Finanzpolitische Zielsetzungen/Steuerfuss

Seit dem Jahr 2020 konnte der Steuerfuss dank einer vorausschauenden und nachhaltigen Finanzplanung von 36 Prozent auf aktuell gültige 29 Prozent gesenkt werden. Gleichzeitig ist es gelungen, durchgehend positive Jahresabschlüsse zu erzielen. Das Eigenkapital wurde auf ein Niveau aufgebaut, das dem kantonalen Durchschnitt entspricht. Darüber hinaus konnte für den von den Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern bewilligten Bau der Mehrzweckhalle eine Vorfinanzierung gebildet werden. Diese Rückstellungen werden im Jahr der Inbetriebnahme der Mehrzweckhalle jährlich über den ausserordentlichen Ertrag aufgelöst und entlasten somit jeweils die laufende Rechnung.

Wir haben Ihnen, geschätzte Stimmbürgerinnen und Stimmbürger, zugesichert, die Aufwandpositionen im Rahmen der Budgetierung kritisch zu überprüfen. Die Auswertung des Jahresabschlusses 2025 zeigt, dass die Ausgaben mit Ausnahmen der unvorhergesehenen Mehraufwendungen gemäss bekannten Gründen im Rahmen des Budgets liegen. Ohne den nicht prognostizierten Steuermehrertrag würde das Jahresergebnis nahezu ausgeglichen abschliessen.

Personelle und schulische Entwicklung

Wie viele andere Organisationen stehen auch Schulen vor der Herausforderung, ausreichend qualifiziertes Fachpersonal zu rekrutieren. Obwohl unsere Schule eine sehr geringe Fluktuation aufweist, gestaltet sich bereits die Nachbeset-

zung von Lehrpersonen, die in Pension gehen, anspruchsvoll. Dank der guten Vernetzung unseres Leitungsteams gelingt es uns jedoch immer wieder, motivierte junge Lehrpersonen für unsere Schule zu gewinnen. Um einen Wissensverlust zu vermeiden, legen wir grossen Wert auf eine strukturierte und bedarfsorientierte Einführung neuer Mitarbeitenden. Die Schulbehörde hat sich im Rahmen eines Workshops intensiv mit der Überarbeitung der Strategie befasst und diese im Frühjahr 2026 genehmigt.

• Q-Gruppe

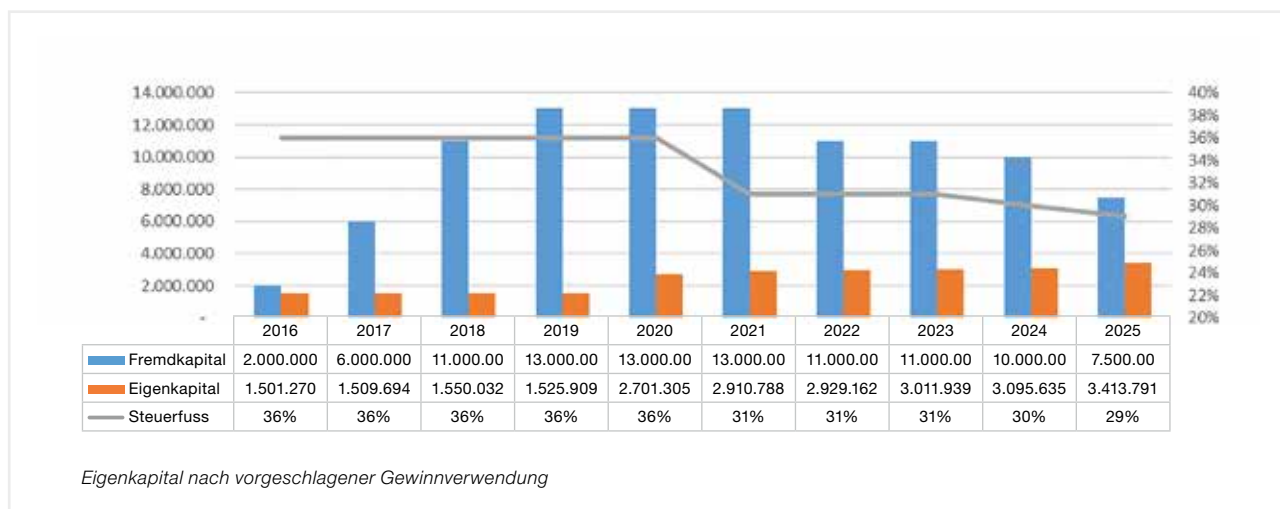
Ende des Jahres 2025 konnten wir unser neu erarbeitetes Qualitätskonzept einführen. Im nächsten Schritt gilt es, die Ergebnisse der erstmals durchgeführten Befragung aller Anspruchsgruppen auszuwerten und in konkrete Entwicklungshinweise zu überführen. Ziel ist es, die Schul- und Unterrichtsqualität nachhaltig weiterzuentwickeln.

• «Fit in die Zukunft»

Auch die Arbeitsgruppe «Fit in die Zukunft» hat sich intensiv mit organisatorischen Themen beschäftigt, darunter die Überarbeitung des Lagerkonzepts, die Ämterverteilung sowie des Wissenstransfers. Die Ergebnisse aus beiden Arbeitsgruppen werden nun mit der neu überarbeiteten Strategie verknüpft und in ein Schulprogramm mit entsprechender Ausführungs-Timeline überführt.

Liegenschaften und Unterhalt

Beide Schulanlagen sind mittlerweile mit Photovoltaikanlagen inklusive Batteriespeicherlösungen ausgestattet. Dadurch kann ein Grossteil des benötigten Stroms eigenständig produziert und genutzt werden. Dennoch liegen die Energiekosten über dem budgetierten Betrag. Hauptgrund dafür ist ein deutlicher Anstieg der Heizkosten infolge neuer, vom Kanton initiiertener Energielieferverträge. Auch im Bereich des baulichen Unterhalts ist für einmal eine Budgetüberschreitung zu verzeichnen. Im Schulhaus Reckholdern musste die Warmwasseraufbereitung für die Turnhalle aufgrund eines technischen Defekts vollständig erneuert werden. Zudem führte ein beschädigter Abwasserschacht zu Geruchsbelästigungen im Gebäude, weshalb auch dieser ersetzt werden musste. Der damit verbundene Aufwand fiel höher aus, sodass die bereitgestellte Pauschale für Unterhaltsarbeiten für einmal nicht ausreichte. Im Schulhaus Weitenzelg waren kleinere



bauliche Anpassungen zur Einrichtung des neuen Kleinklassenzimmers erforderlich. Zusätzlich wurde ein Teil der Fassadeisolation durch einen Marder beschädigt. Durch die Anbringung zusätzlicher Schutzgitter konnte hier nachhaltig Abhilfe geschaffen werden.

Förder- und Unterstützungsangebote

Mit der Eröffnung einer zusätzlichen Kleinklasse führt die Sekundarschule nun insgesamt drei Kleinklassen sowie in Absprache mit dem Kanton eine Integrationsklasse. Zwei der Kleinklassen sind für lernschwächere Schülerinnen und Schüler konzipiert. Das dritte Angebot, die «Schule im Park» (im Maron-Gebäude an der Hafenstrasse untergebracht), wird für verhaltensauffällige Jugendliche als Klasse mit sozialpädagogischer Ausrichtung mit einer Tagesschulstruktur geführt. Ab dem Schuljahr 2025/26 konnten wir zudem eine 60-Prozent-Stelle für schulische Sozialpädagogik schaffen. Im Gegensatz zur schulischen Sozialarbeit richtet sich dieses Angebot gezielt auf die verbindliche soziale Integration, die Persönlichkeitsentwicklung sowie die Alltagsbewältigung von Kindern und Jugendlichen in herausfordernden Lebenssituationen. Ein besonderes Augenmerk legen wir dabei auf die Zusammenarbeit mit den Eltern, beziehungsweise Erziehungsberechtigten. Die ersten Erfahrungen mit diesem Angebot sind durchwegs positiv.

Mehrzweckhalle

Kurz vor dem Jahreswechsel konnte die hängige Einsprache gegen die Mehrzweckhalle mittels eines aussergerichtlichen Vergleichs bereinigt werden. Die Planungsarbeiten wurden umgehend wieder aufgenommen. Wir hoffen daher, im Herbst 2026 mit den Bauarbeiten beginnen zu können. Die Schulen freuen sich bereits heute auf den dringend benötigten zusätzlichen Turnraum.

Finanzierung

Die erfreulichen Jahresabschlüsse der letzten Jahre haben es uns ermöglicht, ein solides Eigenkapital aufzubauen. Zudem konnten dank des erwirtschafteten Cashflows Hypothekarschulden reduziert werden. Per Ende 2025 belaufen sich die Schulden noch auf 7,5 Millionen Franken. Mit dem Start des Bauprojekts Mehrzweckhalle werden im Laufe des Jahres erste Zahlungen für den Landanteil sowie

für Bau- und Projektierungskosten anfallen. Die Finanzkommission befasst sich daher laufend mit der Liquiditätsplanung, um die Finanzierungskosten der anstehenden Investitionen sicherzustellen.

Jahresabschluss

Dank der – in diesem Ausmass durchaus überraschenden – Steuermehreinnahmen schliesst die Rechnung 2025 der Sekundarschulgemeinde Romanshorn-Salmsach sehr erfreulich ab. Die Behörde schlägt vor, vom erzielten Gewinn 500'000 Franken der Vorfinanzierung für die Mehrzweckhalle zuzuweisen und den verbleibenden Betrag dem Eigenkapital gutzuschreiben. Im Frühjahr 2026 erwarten wir die Verschreibung unseres Landanteils an der Mehrzweckhalle. Die Behörde beabsichtigt, die daraus entstehenden Abwertungskosten der Rechnung 2026 zu belasten. Dies wird zu einer entsprechenden Reduktion des Eigenkapitals führen, voraussichtlich in einer Grössenordnung, die ungefähr der diesjährigen Einlage entspricht.

Dank

In der Schweiz dürfen wir mit Recht stolz auf unsere Volksschule sein. Bildung ist und bleibt eines der höchsten Güter unserer Gesellschaft. In einer Umwelt, die zunehmend von sozialen Medien – teilweise mit fragwürdigen oder gar falschen Inhalten – geprägt wird, ist eigenständiges Denken wichtiger denn je. Unsere Mitarbeitenden setzen sich täglich mit grossem Engagement dafür ein, dass sich die uns anvertrauten Jugendlichen zu selbstbestimmten und lebensbejahenden jungen Menschen entwickeln können. Dafür danken wir ihnen im Namen der gesamten Bevölkerung herzlich. Die Rechnungsgemeinde beider Schulgemeinden findet am Dienstag, 9. Juni 2026, im Salão, dem Mehrzweckraum in der Schulanlage Weitenzelg, statt. Die Sekundarschulgemeinde startet um 19.30 Uhr mit der Rechnungspräsentation. Im Anschluss präsentiert Ihnen die Primarschulgemeinde ihre Rechnung 2025.

Wir freuen uns auf Ihren Besuch, den direkten Austausch mit Ihnen und offerieren im Anschluss eine kleine Erfrischung!

Walo Bohl
Romanshorn, April 2026

Michaela Foletti

Antrag

Die Behörde beantragt,

- den Jahresbericht und die Jahresrechnung 2025 in der vorliegenden Form zu genehmigen und den Ertragsüberschuss von CHF 818'155.98 wie folgt zu verwenden:
 CHF 500'000.00 Zuweisung Vorfinanzierungen Neubau MZH
 CHF 318'155.98 Zuweisung zum Eigenkapital

Bilanz 2025

Konto	Bezeichnung	01.01.25	Zuwachs	Abgang	31.12.25
1	AKTIVEN	16'106'357.75	19'614'571.20	21'366'661.36	14'354'267.59
10	Finanzvermögen	7'465'216.75	19'602'951.20	20'757'621.36	6'310'546.59
100	Flüssige Mittel	4'227'650.07	18'271'584.41	17'541'087.08	4'958'147.40
101	Forderungen	1'139'945.63	1'248'722.64	1'118'913.23	1'269'755.04
102	Kurzfristige Finanzanlagen	2'000'000.00		2'000'000.00	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	97'621.05	82'644.15	97'621.05	82'644.15
14	Verwaltungsvermögen	8'641'141.00	11'620.00	609'040.00	8'043'721.00
140	Hochbauten VV	8'930'880.00		597'040.00	8'333'840.00
	Mobilien VV	24'000.00		12'000.00	12'000.00
144	Darlehen	1.00			1.00
148	Kum. zusätzliche Abschreibungen	-313'740.00	11'620.00		-302'120.00
2	PASSIVEN	16'106'357.75	11'167'261.97	12'919'352.13	14'354'267.59
20	Fremdkapital	10'437'777.45	10'265'410.56	12'835'656.70	7'867'531.31
200	Laufende Verbindlichkeiten	254'060.20	10'142'037.35	10'151'939.45	244'158.10
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	183'717.25	123'373.21	183'717.25	123'373.21
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000'000.00		2'500'000.00	7'500'000.00
29	Eigenkapital	5'668'580.30	901'851.41	83'695.43	6'486'736.28
291	Fonds	72'945.20			72'945.20
293	Vorfinanzierungen	2'500'000.00			2'500'000.00
299	Jahresergebnis		818'155.98		818'155.98
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	3'095'635.10	83'695.43	83'695.43	3'095'635.10

Auswirkungen der beantragten Verwendung des Ertragsüberschusses 2025 von Fr. 818'155.98

29	Eigenkapital	5'668'580.30	901'851.41	83'695.43	6'486'736.28
291	Fonds	72'945.20			72'945.20
293	Vorfinanzierungen	2'500'000.00	500'000.00		3'000'000.00
299	Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	3'095'635.10	401'851.41	83'695.43	3'413'791.08

Erfolgsrechnung 01.01.–31.12.2025
nach Funktionen

Nr.	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	17'864.55		29'300.00		17'136.66	
11	Legislative	17'864.55		29'300.00		17'136.66	
2	BILDUNG	8'330'616.77	294'636.30	8'106'350.00	201'820.00	8'024'129.54	204'701.75
213	Sekundarstufe 1	6'013'653.39	257'405.00	5'870'800.00	164'800.00	5'717'311.17	166'002.40
217	Schulliegenschaften	1'453'892.00	36'670.00	1'391'450.00	36'620.00	1'537'008.15	38'270.00
219	Obligatorische Schule, Übriges	863'071.38	561.30	844'100.00	400.00	769'810.22	429.35
4	GESUNDHEIT	16'176.90		21'200.00		15'158.70	
433	Schulgesundheit	16'176.90		21'200.00		15'158.70	
9	FINANZEN UND STEUERN	99'805.87	8'987'983.77	120'500.00	8'078'200.00	125'633.71	8'361'052.29
910	Steuern	29'340.50	8'741'155.90	50'000.00	7'781'000.00	49'348.25	8'032'529.37
950	Ertragsanteile übrige		216'422.00		285'000.00		271'765.95
961	Zinsen	70'169.20	27'405.87	70'000.00	9'200.00	76'005.40	53'476.47
969	Finanzvermögen n.a.g.	296.17		500.00		280.06	
971	Rückverteilung aus CO ₂ -Abgabe		3'000.00		3'000.00		3'280.50
		8'464'464.09	9'282'620.07	8'277'350.00	8'280'020.00	8'182'058.61	8'565'754.04
	Abschluss (vor Gewinnverwendung)	818'155.98		2'670.00		383'695.43	
		9'282'620.07	9'282'620.07	8'280'020.00	8'280'020.00	8'565'754.04	8'565'754.04

Erfolgsrechnung 01.01.–31.12.2025
nach Arten

Kt.Nr.	Bezeichnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	AUFWAND	8'464'464.09		8'277'350.00		8'182'058.61	
30	Personalaufwand	6'365'048.25		6'185'350.00		6'067'539.50	
31	Sachaufwand	1'219'534.04		1'204'500.00		1'249'395.41	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	609'040.00		609'100.00		609'040.00	
34	Finanzaufwand	70'238.00		70'000.00		76'100.00	
36	Transferaufwand	200'603.80		208'400.00		179'983.70	
4	ERTRAG		9'282'620.07		8'280'020.00		8'565'754.04
40	Fiskalertrag		8'741'155.90		7'781'000.00		8'032'529.37
42	Entgelte		51'130.00		54'500.00		49'870.00
44	Finanzertrag		27'405.87		9'200.00		53'476.47
46	Transferertrag		451'308.30		423'700.00		418'258.20
48	Ausserordentlicher Ertrag		11'620.00		11'620.00		11'620.00
	ERFOLGSRECHNUNG	8'464'464.09	9'282'620.07	8'277'350.00	8'280'020.00	8'182'058.61	8'565'754.04
	Abschluss (vor Gewinnverwendung)	818'155.98		2'670.00		383'695.43	
		9'282'620.07	9'282'620.07	8'280'020.00	8'280'020.00	8'565'754.04	8'565'754.04

Mit der Zusammenfassung der Rechnung werden alle Haushaltungen informiert. Die vollständige Jahresrechnung und alle Berichte finden Sie unter www.sekromanshorn.ch → Schulgemeinde / Budget-Rechnung oder können beim Sekretariat (071 466 30 00 / sekretariat@sekromanshorn.ch) in papierener Version bestellt und bezogen werden.